



1 | Edito

2 | Success Story

3 | Focus On

4 | BIA Inside

1 | Edito



Je suis heureux de vous retrouver pour cette édition estivale de notre Newsletter.

Nous souhaitons partager quelques nouveautés avec vous depuis notre dernière publication. Nous avons signé des missions auprès d'acteurs bancaires comme Rothschild et d'acteurs assurantiels comme Groupama et CNP Assurances. Nous avons également ouvert de nouveaux comptes chez ALD Automotive et Areas Assurances.

Concernant nos offres, notre practice Data bénéficie d'une gouvernance dédiée avec un point hebdomadaire. Ce focus permet de consolider cette offre et déceler les opportunités qui en découlent. L'objectif est de faire démarrer nos collaborateurs sur plus de missions orientées data. Avec les mutations qui s'opèrent actuellement dans le secteur,

cette practice est un réel vecteur de croissance.

Côté marché, plusieurs tendances se dessinent. Tout d'abord, le travail à distance a engendré de profondes transformations en termes d'organisation : méthodes, nombres de jours sur site, valeur ajoutée des réunions en présentiel... L'occupation de l'immobilier est aussi repensée et contribue à la mise en exécution de plans de réduction de coûts.

Dans ce même objectif, le risque de voir certaines activités délocalisées en offshore ou nearshore est de plus en plus présent dans un contexte fortement marqué par poursuite de la digitalisation des processus, l'externalisation de systèmes d'information ou encore l'automatisation de contrôles. D'autant que la situation sanitaire ne se stabilise pas avec le variant Delta.

De plus, une certaine appréhension de voir les GAFAM arriver sur les métiers protégés par la réglementation se fait sentir. Ils gagnent des parts de

marché, comme l'ont fait au préalable les néo-banques. Nos clients sont donc de plus en plus exigeants et sélectionnent de plus en plus leurs fournisseurs, qui doivent prouver d'une valeur ajoutée forte pour rester dans la course. C'est en partie pour cette raison que nous avons des objectifs de recrutement audacieux.

Notre ambition pour le 2^{ème} semestre est de poursuivre notre croissance interne. Après les 15 nouveaux consultants qui nous ont rejoints depuis le début 2021, nous ambitionnons d'intégrer 20 nouveaux talents pour ce deuxième semestre.

C'est sur ces annonces positives que nous souhaitons engager la rentrée.

Je vous souhaite à tous de bonnes vacances. Elles ont cette année une saveur particulière.

Bonne lecture,

Jonathan Saïman

Président

2 | Success Story : interaction entre la data et les recommandations réglementaires



Hakim et Carole

La genèse du projet

Nos deux consultants, Carole Heudes et Hakim Duhamel sont tous les deux Business Analysts. Ils interviennent au sein de l'une des principales salles de marché parisiennes. Carole travaille sur l'outil de gestion des scénarios de calculs de risques de marché dans le cadre des réglementations FRTB et TRIM. Hakim quant à lui, intervient sur la mise en place d'une plateforme regroupant toutes les markets data et leurs contrôles, en un seul et même outil. Leurs missions semblent différentes, mais sont complémentaires.

Carole

Lorsqu'une banque investit sur le marché, elle compte sur des indicateurs qui calculent les risques sur un portefeuille donné. En 2016, la réglementation FRTB (Fundamental Review of the Trading Book) a été publiée pour revoir les réglementations autour des risques du marché. Pour répondre à ces nouvelles exigences, notre client a donc fixé comme objectif initial de mettre en place de nouveaux indicateurs, dans une application. En 2018, suite à la réglementation TRIM (Target Review of Internal Model) renforçant les contrôles des modèles internes des entreprises, il s'est avéré prioritaire de revoir en premier la façon de calculer les anciens indicateurs de risques de marché (crédits, equities, taux de change, taux d'intérêt des matières premières).

L'application doit donc revoir et calculer les anciens risques de marchés avant la FRTB mais aussi mettre en place les nouveaux indicateurs demandés par cette nouvelle réglementation.

Carole intervient donc chez notre client en tant que Business Analyst sur cet outil de gestion de scénarios. Il permet de modéliser un portefeuille d'instruments financiers dans un système et de prévoir quelle peut être la variation de ce portefeuille à une date donnée en fonction des variations antérieures connues. Pour cela, elle a besoin d'indicateurs par portefeuille. Les pricers de la banque envoient un portefeuille de données entières. Son équipe s'occupe donc de modéliser ces données et ces instruments financiers pour prévoir les évolutions des cours de ces instruments financiers. Elle se concentre d'abord sur les évolutions impactant les anciens modèles d'indicateurs avant de mettre en production les nouveaux indicateurs de marché.

Le rôle de Carole est d'échanger au quotidien avec le product owner pour revoir les expressions de besoins et les impacts possibles sur l'application. Elle rédige aussi les spécifications fonctionnelles, prépare les stratégies de tests et assure le suivi de livraison. Lorsque les clients émettent une nouvelle expression de besoins, Carole, ingénieure de formation, sait identifier d'un point de vue de l'architecture fonctionnelle les impacts possibles sur les modules de l'application. C'est l'un de ses points forts et ce qui rend sa mission si importante sur le projet.

L'interaction entre les missions de Carole et de Hakim

Pour alimenter sa base de données, Carole et son équipe ont besoin de récupérer des données, en suivant

plusieurs process et exigences des réglementations FRTB et TRIM. L'un d'eux se nomme DQI, Data Quality Indicator. Et c'est justement sur ce « contrôle » que travaille Hakim.

Hakim

La banque d'investissement auprès de laquelle intervient Hakim, avait plusieurs outils pour gérer les markets data. Chaque outil avait sa propre spécialité (outils pour fixed incomes, equity, données statiques...) et chaque market data ses contrôles. Les résultats étaient donc dispersés. Une recommandation en interne a donc été faite pour centraliser tous les contrôles au même endroit, mais aussi améliorer leur qualité. A cela s'est ajouté le programme TRIM de la BCE.

Une plateforme de contrôle a donc été imaginée pour centraliser toutes ces données et les stocker dans le cloud. Les analystes pourraient donc se connecter à ce nouvel outil pour récupérer les résultats de quelques datas que ce soit, en un point d'entrée unique et centralisé.

Hakim est donc arrivé sur le projet en tant que Business Analyst pour prendre en charge l'expression du besoin métier et sa retranscription à l'équipe IT. Ingénieur en informatique, Hakim a acquis une bonne vision des contraintes techniques auxquelles sont confrontées les équipes IT. Il dispose des aptitudes nécessaires pour les retranscrire auprès des métiers, qu'il connaît également bien grâce à ses diverses missions en MOA au sein de directions financières. C'est donc avec cette double casquette technico-fonctionnelle qu'Hakim a décroché cette mission. Il organise les workshops, rédige les spécifications fonctionnelles (SFG - SFD), et assure le suivi du projet au quotidien en priorisant les sujets.

Le projet a débuté par une phase de réflexion pour définir les caractéristiques de la plateforme (alimentation de la plateforme avec les données d'entrée et restitution des données de sortie) et déterminer sa structure et son interface. L'un des paramètres majeurs était de prendre en compte tous les types d'utilisateurs (analystes et management) étant donné la transversalité de celle-ci.

Ensuite, l'outil s'est divisé en plusieurs contrôles. Ils sont au nombre de 3 à ce jour :

N°1 : contrôle de fraîcheur. Il vérifie que la donnée est alimentée correctement.

N°2 : contrôle d'arbitrabilité. Il vérifie si les données sont arbitrables ou non (vs celles des concurrents).

N°3 : contrôle DQI (Data Quality Indicator). Il calcule la qualité des risk factors, notamment pour le programme sur lequel travaille Carole dans le cadre de la FRTB.

L'ambition de ce projet est que cette plateforme devienne la référence en contrôle de markets data au sein l'entité investment banking de notre client. L'outil étant en continuelle amélioration, il reste encore quelques réglages à effectuer, avant de travailler sur de futurs contrôles supplémentaires.

La synergie entre ces deux missions montre la complémentarité des compétences et domaines d'expertise de nos consultants.

Inscrit dans notre ADN, nous participons activement à la mise en conformité des réglementations bancaires.

3 | Focus On : Thomas Poulain – MOA Banque Privée



Quel est ton parcours et quel est désormais ton domaine d'expertise ?

J'ai débuté ma carrière au sein du Crédit Agricole Titres dans l'outsourcing pour la Banque privée pendant 8 ans. Plus précisément, je travaillais dans la valorisation et la conservation des titres (funds & custodian services). Après quelques années au sein des activités Back/Middle Office, j'ai intégré un poste de MOA en support fonctionnel sur l'offre internet clients et sur le PMS Apollo. J'ai ensuite évolué en tant que project manager.

Voulant découvrir le monde du conseil, j'ai rejoint BIA Groupe. J'ai effectué ma première mission chez Natixis Wealth Management en MOA Editique (fusion et décommissionnement d'une GED, mise en place de rapports de gestion...). Actuellement, j'interviens auprès de la Société Générale Private Banking en tant que MOA sur les demandes d'évolution métier et réglementaires du PMS Triple A. En résumé, la Banque Privée est mon domaine d'expertise. J'interviens en tant que partenaire du business en répondant à leurs attentes que je traduis sur les outils Middle ou Front Office.

Pourquoi as-tu choisi d'intégrer BIA Groupe ?

Après plusieurs années passées

en interne au sein de la même entité, j'avais besoin de changement et envie de donner un nouvel élan à ma carrière. Je souhaitais découvrir un nouvel environnement et évoluer vers un poste de Maîtrise d'Ouvrage « technico-fonctionnel ».

Après plusieurs entretiens avec différents cabinets de conseil, les perspectives professionnelles présentées par BIA ont retenu toute mon attention. Par ailleurs, le fait que l'entreprise soit à taille humaine a fortement influencé mon choix.

Après 3 années au sein de BIA Groupe, quel est ton bilan et comment te sens-tu ?

Le bilan est très satisfaisant car j'ai pu atteindre les objectifs professionnels que je m'étais fixés. Grâce à mes deux missions effectuées depuis mon arrivée, j'ai pu découvrir de nouveaux environnements, me perfectionner sur les aspects techniques et consolider mes connaissances fonctionnelles sur le domaine de la Banque Privée notamment.

Quels sont les processus / atouts du cabinet qui te semblent bénéfiques pour le consultant ?

Le principal atout du cabinet est la proximité du management avec les consultants. Cela permet de maintenir un lien avec les personnes en mission et d'être attentif à leurs besoins.

Je noterai également les formations effectuées par les collaborateurs qui sont également pour moi une excellente chose car cela nous permet de bénéficier de l'expérience de chacun sur des domaines très variés.

4 | BIA Inside

Événements digitaux

Suite à la situation sanitaire des derniers mois et au recours accru au télétravail, nous avons été amenés à repenser nos événements. Nos sessions formation ont été réalisées en format digital, pour maintenir leur fréquence. Patrick Mendes nous a initiés au pilotage de la transformation et Céline Douaud nous a présenté les produits dérivés dans l'économie réelle. Nous avons également organisé des cafés digitaux et des apéros intégration virtuels pour mieux connaître les derniers collaborateurs arrivés au sein du cabinet.



Restructuration de nos offres

Afin de répondre aux enjeux de nos clients, nous avons complété nos offres et nous les avons enrichies de nos retours d'expériences. Pour en citer quelques-unes, nous disposons désormais d'offres en Data Risk, Finance Risque et Conformité, Project Management, ou encore Testing. Elles permettent ainsi de présenter nos savoir-faire auprès des acteurs du marché et des futurs collaborateurs.



Événements retrouvailles

Nous sommes heureux d'avoir pu nous retrouver autour de nos traditionnels Afterworks ! Le « Royal au bar » nous a accueillis fin juin pour célébrer la reprise des événements et pouvoir se rassembler avant la période estivale. Cette soirée a été l'occasion de s'actualiser sur les nouveautés des missions de ces derniers mois et échanger sur nos projets de cet été.

La reprise des soirées formation en présentiel est également au programme pour la rentrée.



BIA Groupe est composé de Kantor Partners, BIA Consulting, Alteam Consulting et Qualiteam. Spécialisé dans les secteurs de la banque et de l'assurance, le groupe intervient sur les métiers du Conseil en Management et Système d'Information. Depuis quatre ans, le cabinet s'est hissé au sein du classement des meilleurs cabinets de conseil en gestion de projets réglementaires. (Source : [Décideurs Magazine 2017, 2018, 2019 et 2020](#)).

13, rue Royale 75008 Paris
01 42 61 57 54
contact@biaconsulting.fr

www.biaconsulting.fr

kantorpartners.com

qualiteam.fr



Rédaction : Géraldine Grego communication@biaconsulting.fr